

GENERALFORSAMLING

28 JAN 2015

Formandens beretning

Det er altid en fornøjelse som formand at få lov til at komme med mine betragtninger om, hvorledes det forgangne år i svømmeklubben er gået. I år er det desværre min sidste beretning, men jeg vil dog ikke holde mig tilbage for at give nogle retningslinjer, som den nye bestyrelse kan tage udgangspunkt i og evt. afvige fra.

Personelsituationen

Det har de sidste år været positivt at berette om personelsituationen, da jeg har fremhævet klubben for den gode kontinuitet og stabilitet, der har tilsikret en velfungerende klub med høj kvalitet.

I år må jeg desværre berette om nogle lidt mere tumultariske forhold, der bl.a. har præget klubbens økonomiske situation

Relativt kort tid efter sidste års generalforsamling meldte vores nygenvalgte kasserer, Anna Underlin, at hun efter 30 år på posten ønskede at trække sig tilbage. Anna ønskede at trække sig af personlige årsager, og som svømmeklub var vi naturligvis særdeles kede af at skulle sige farvel til Anna - men vi kunne jo dårligt forlange mere af hende. Anna havde gennem de 30 år været en særdeles markant personlighed i klubben, der i lange perioder har stået for meget store dele af klubbens daglige drift.

Det betød, at en af klubbens suppleanter skulle varetage kassererposten, og her stod Lone Berthelsen heldigvis klar i kulissen til at træde til. Planen var overtagelse af posten ultimo MAR, men Lone var så uheldig, at hun brækkede benet i starten af året, og det betød faktisk, at Lone først rigtig var på toppen igen i løbet af maj måned. Herefter arbejdede Lone sig ind i sagerne, og en af de store ting, som Lone særligt har bidraget med, det har været en ændring af klubbens håndtering af løn, som nu håndteres via DataLøn.

For lige at afrunde denne del i min beretning, så har Annas tilbagetræden som kasserer medført følgende ændringer i klubbens måde at håndtere hendes opgaver på:

- **Kassereren** overtager posten som kasserer, hvilket inkluderer **udbetaling af lønninger, betaling af regninger og kontering af bilag.**
- **Trænerne** overtager ansvaret med **udlevering af nåle og svømmemærker.** Cheftræneren og leder af svømmeskolen integrerer dette som en del af trænermøderne. Nåle og svømmemærker opbevares med resterende svømmeartikler og udleveres efter samme procedure på anmodning fra trænerne.
- **Cheftræneren** overtager ansvaret med "den daglige håndtering og udformning" af **kontrakter, lønniveauer** mm. Cheftræneren fremlægger evt. forslag til ændringer på bestyrelsesmøder. Bestyrelsen er stadig overordnet ansvarlig.
- **Lederen af svømmeskolen** overtager ansvaret for **udfærdigelse af børneattester.** På sigt ses denne opgave at kunne forankres ved næstformanden i svømmeudvalget.

Dette er med til at understrege det store arbejde, som Anna har løst gennem hendes 30 år som kasserer i klubben - og hendes opgaveportefølje er endda væsentligt reduceret i forhold til, hvad hun tidligere har lavet.

Vi står desværre i den situation i dag, at Lone ikke har mulighed for at fortsætte som kasserer, og derfor skal vi have fundet en ny kasserer, som vil tage sig af lønnen, betale regningerne og kontere bilagene. Det positive er, at klubben allerede har været gennem en proces, hvor arbejdsopgaver og procedurer er blevet relativt enkle og overskuelige, og her bidrager vores implementering af hjemmesiden også til en væsentligt lettere administrativ byrde.

Hvis jeg lige skal gøre bestyrelsen færdig, så har jeg jo desværre også måtte annoncere min afgang i år grundet min arbejdssituation, der ikke giver mig den nødvendige tid til at varetage mine ellers begrænsede pligter og opgaver i klubben. Formandsposten er også en forholdsvis opgavelet post - det blev den i særdeleshed med den omorganisering, som vi gennemførte i 2012 med en lille bestyrelse på fem mand (incl. formanden for svømmeudvalget som fast mand) og et styrket svømmeudvalg, der i praksis driver klubben. Så man behøver ikke at være bange for, at formandsposten indebærer mange daglige opgaver, det gør den slet ikke.

Ellers fik vi sidste år besat de to suppleantpladser, og det er faktisk en del år siden, at vi har haft dem besat - og det har jo vist sig at være god timing.

Der er ikke sket de store ændringer i svømmeudvalget i 2014. Eneste justering er, at næstformandsposten blev ledig, da Lone overtog posten som kasserer, en post som hun havde påtaget sig i efteråret 2013.

Vi betragter selv den omtalte omorganiseringen i 2012 som en succes og en helt rigtig beslutning. Styrkelsen af svømmeudvalget er en forudsætning for hele driften af klubben, idet deres arbejdsindsats er altafgørende for det praktiske virke i svømmeafdelingens konkurrenceafdeling, hvor de bl.a. ifm. stævner og andre arrangementer støtter op om konkurrenceafdeling med planlægning og diverse praktiske ting, således tingene fungerer for svømmerne og klubben som helhed. Derudover drives svømmeskolen også i svømmeudvalget gennem hele planlægningen af sæsonen samt udvikling af alle vores trænere.

Udfordringen består desværre i, at der er en del navne, som optræder flere steder. Det betyder eksempelvis, at Finn og Maiken både er i bestyrelse og svømmeudvalg. Det har vi flaget op flere gange, men der har ikke været villighed blandt vores medlemmer til at byde ind på disse poster og dermed være med til at aflaste specielt disse personer.

Jeg vil gerne benytte lejligheden til endnu engang at fremhæve, at dette ikke er en holdbar situation. Og jeg vil hermed også tænde en rød advarselsslampe og sige, at jeg kan være bekymret for klubbens fremtiden, hvis der ikke er nogle forældre eller medlemmer, der vil bidrage til at tage ansvar for klubben. Der slides hård på disse personer - og det værste alternativ kan være, at de vælger helt at stoppe, fordi der ikke er nogen, som vil påtage sig nogle enkelte opgaver.

Dette er nok det vigtigste budskab, som jeg gerne vil sende videre til de nye bestyrelse - men også til alle jer medlemmer, som sætter pris på vores velfungerende svømmeklub.

Men det skal ikke afholde mig fra at give stor ros til hele svømmeudvalget, I har igen i år gjort en stor forskel, det kunne ikke fungere uden jer, og vi sætter meget stor pris på jeres indsats!

Trænerstaben er også i 2014 blevet yderligere stabiliseret og udviklet. Marianne og Gitte har støt og roligt siden medio 2011 arbejdet ihærdigt med at opbygge og udvikle en solid og stabil trænerstab i svømmeskolen, hvilket tilsikrer kvalitet i forbindelse med den daglige drift og undervisning i klubben. De har haft stor fokus på den strategiske udvikling af hele den samlede trænerstab, og det er vigtigt, at chefræneren bliver ved med at fastholde dette fokus i fremtiden, da det er essentielt for klubbens fremtidsperspektiver – det er det, som klubben skal leve af.

Og det er en fornøjelse at høre fra alle jer medlemmer og forældre med al den ros, som vores dygtige og engagerede trænere modtager. Det er klubbens hjerteblood.

Trænerstaben i konkurrenceafdelingen skal også fremhæves. Der har også i 2014 været en del udskiftninger. Nicolaj Harksen og Martin Schmidt Madsen var nødt til at stoppe som trænere i forbindelse med sommerferien grundet deres studier. Heldigvis lykkedes det at ansætte to nye trænere, Anne Bundgaard Kristensen og Jakob Schmidt Madsen, som på dygtig vis har fyldt deres pladser ud. Desværre er Anne af personlige årsager stoppet her ved årsskiftet, men vi har været heldige og finde en god kandidat, Jannik Broch Thielemann, som vi har store forventninger til her i 2015.

Trænerstaben i konkurrenceafdelingen har de sidste efterhånden mange år været meget sårbar, da vi har været afhængige af én enkeltperson, og vi har normalt skullet finde kandidaterne uden for klubben. Derfor har det også været en stor udfordring at få opbygget en velfungerende konkurrenceafdeling.

Derfor er det også en stor glæde at kunne konstatere, at selv med den relativt store udskiftning, som vi har haft blandt trænere i konkurrenceafdelingen - så er det lykkedes at fortsætte en endog meget positiv udvikling. Og det er i væsentlig grad sket gennem opbygning og rekruttering af egne trænere - suppleret med nogle dygtige trænere udefra, ikke mindst Stefan Stenberg Sørensen.

Så konkurrenceafdelingen har været både dygtige og heldige med besættelse af trænerstaben - og det er i høj grad et resultat af den indsats, der udføres med udvikling af hele trænerstaben. Og resultatet af konkurrenceafdelingens flotte arbejde blev bl.a. anerkendt og belønnet i marts 2014 med 25.000 kr fra Spar Nord Fonden.

Stævner

Heller ikke i 2014 har vi afholdt større flerdagsstævner. Det skyldes hovedsageligt ombygningen af hallen, der jo har sat nogle naturlige begrænsninger, mens ombygningen stod på. Vores målsætning er jo ellers at afholde gerne ét større stævne om året, da det er en meget vigtig indtægtskilde i vores klubkasse, og da vi gerne vil bestræbe os på at fastholde vores relativt lave kontingenter.

AAIF Svømning er vært for Årgangsmesterskaberne i perioden 29 - 31 MAJ 2015.

Planlægningen af denne aktivitet er allerede i fuld gang, og forventeligt vil klubben i løbet af marts måned skrive ud til alle medlemmer og bede jer om hjælp til de mange opgaver. Vigtigheden af at kunne afholde sådan et stævne fremgår med al tydelighed af regnskabet for 2014 - alternativet er at hæve kontingenterne markant, og det har vi ikke ønsket at gøre.

Resultaterne

I løbet af 2014 har vores nu 33 konkurrencesvømmere været til rigtig mange stævner - faktisk har Aabybro vundet 36 guldmedaljer, 32 sølvmedaljer og 33 af bronze. Det er næsten en lille fordobling af medaljehøsten i 2013.

Klubbens store indsats for stævnedeltagelse var et fokuspunkt for konkurrenceafdelingen, der allerede sidste år var i bedring, men i år har vi for alvor vist os frem, som det også har været muligt at følge i AabybroPosten, på vores Facebook side, hjemmeside mm.

Hvis vi sammenligner stævnedeltagelsen i 2014 med 2013, så er niveauet mere end fordoblet. Det sætter endnu højere forventninger til medaljehøsten i den kommende tid. Det bør også nævnes, at vi blandt individuelle resultater fik en kravtid til Danske Årgangs Mesterskaber, hvor en svømmer deltog her i januar. Det er meget flot for en forholdsvis lille klub som os.

Derudover vil jeg blot rose vores konkurrencesvømmere, der til hvert stævne laver nogle flotte resultater og viser, at Aabybro igen er på landkortet, ikke kun i lokalområdet, men i hele landsdelen.

En væsentlig parameter er dog, at deltagelse i stævner også er en væsentlig omkostning for klubben, hvilket fremgår af regnskabet. Derfor vil der i 2015 blive stillet krav om at fokusere mere på kvaliteten af vores deltagelse, hvilket vil blive lidt på bekostning af kvantiteten. Dermed ikke være sagt, at der ikke har været kvalitet i 2014, men der er desværre behov for at prioritere.

På klubniveau rykkede vi sidste år ned i serie 3 med det ene hold, som vi havde på dette tidspunkt. Vi var dog heldige i år at komme med i serie 2 på et wildcard, da et andet hold meldte fra.

I år deltager vi med to hold, og det er med glæde, at jeg kan fortælle, at vi i serie 2 både efter første og andet stævne ligger i spidsen og dermed lige nu ligger til at rykke op i serie 1 til næste sæson. En overraskende og meget positiv udvikling, da vi som sagt skulle have deltaget i serie 3. Vores andet hold ligger sågar også og kæmper om medaljer i serie 3.

Et par personlige resultater, som jeg derudover vil fremhæve fra 2014 er Stefan Stenberg Sørensen, der blev kåret til Årets Leder i AAIF i 2013, og så vil jeg også gerne benytte lejligheden til at fremhæve Nicolaj Harksen, der i 2013 blev kåret til årets træner i svømmeklubben. Stor ros til de to personer for deres flotte indsats i klubben.

Vi må desværre også i 2014 tage afsked med en af klubbens helt særlige og meget trofaste støtte i klubben, og jeg vil bede jer alle om at rejse jer og sammen holde et minuts stilhed, hvor vi kan sende en kærlig og særlig varm tanke til familien.

Diverse

2014 blev året, hvor ombygningen af DGI-Huset satte sit præg på svømmeklubben - særligt for herreomklædningen. Ombygningen har generelt i hele perioden været en belastning for alle, der har sin daglige eller ugentlige gang i hallen - det kan dårligt være anderledes, med mindre man helt lukker hallen - men de vilkår, som blev budt i forbindelse med renovering af herreomklædningen, var mildt sagt ikke tilfredsstillende. Der var opstillet to skure med én bruser i hver - ude i kulden fra marts til maj, hvor de mandlige deltagere fra såvel svømning som motionsrummet skulle bade og klæde om. Dette skabte helt naturligt meget store frustrationer blandt de i forvejen hårdt prøvede medlemmer, hvor vi bl.a. også modtog en del udmeldinger af klubben og efterspørgsel på nedsætning af vores kontingenter.

Heldigvis var såvel kommune som DGI-Huset lydhøre, og det lykkedes faktisk inden for ret kort tid at afhjælpe situationen ved opsætning af deciderede badecontainere og en lidt bedre afskærmning mod vejrforholdene.

Set i bakspejlet må jeg her rose alle klubbens medlemmer for den enorme tålmodighed og overbærenhed, som I har vist i denne periode. Jeg synes, at alle har håndteret situationen utrolig flot og skjult/undertrykt de frustrationer, som har været ret store.

30 SEP 2013 opfordrede jeg alle medlemmer til at holde fanen højt, og det må jeg bare sige, at det har I gjort. Dette har svømmeklubben også høstet stor anerkendelse for blandt mange af dem, som jeg har talt med omkring dette.

I dag kan vi så nyde resultatet, og med en passende korttidshukommelse kan man fristes til at sige, at det var værd at vente på. :-)

Med disse ord vil jeg afslutte min sidste beretning for 2014.

Bemærkninger til regnskabet 2014 og budget 2015.

Der har i 2014 i AAIF Svømning været et underskud på 46.500,-.

Den primære årsag til, at bestyrelsen ikke før har handlet på dette, er, at der i 2014 ikke har været en kvartalsvis opfølgning på budgettet, som vi normalt gør, grundet udskiftning på kassererposten. Dette har været et bevidst valg fra bestyrelsens side, da ændringer af procedurer omkring udbetaling af lønninger er blevet prioriteret højere.

Det er naturligvis ikke tilfredsstillende at have så stort et underskud i et år, hvor vi bl.a. har modtaget 25.000,- i ekstraordinære indtægter fra Spar Nord Fonden, men det er ingen katastrofe for klubben. Det er dog ubetinget bestyrelsens opgave og ansvar igen at skabe balance i klubbens økonomi.

Underskuddet er hovedsageligt opstået på baggrund af følgende afvigelser fra budgettet:

- Løn: 30.000 (i budget 2015 opjusteret med 40.000)
- Stævner: 60.000 (i budget 2015 opjusteret med 35.000 i forhold til budget 2014 - altså en nedskæring på 25.000)
- Kurser: 13.000 (i budget 2015 opjusteret med 5.000 i forhold til budget 2014 - altså en nedskæring på 8.000)

Merforbruget på lønudgifter er en konsekvens af, at klubben nu anvender DataLøn og dermed har fået indført nye procedurer ved udbetaling af lønninger til trænerne. Dette har medført et merforbrug bl.a. som følge af compensation til trænerne i konkurrenceafdelingen samt cheftræner/leder svømmeskole.

Merforbruget på stævneudgifter er en konsekvens af, at konkurrenceafdelingen er vokset, og at der er stort engagement omkring deltagelse i stævner. Dette er positivt, men skal styres bevidst. Historisk har svømmeklubben tidligere haft stævneudgifter på omkring 90.000,- i årene 2010 og 2011, hvorfor det ikke er unormalt.

Kursusudgifterne skal ligeledes prioriteres og styres. Klubben prioriterer dog fortsat udvikling af klubbens trænere, da dette er en forudsætning for klubbens overlevelse gennem kvalitet i undervisningen. Der skal dog planlægges bedre med kursusplaner for relevante trænere, herunder gennemførelse af intern uddannelse af trænerne.

Som opfølgning på dette har bestyrelsen udarbejdet et budget for 2015, og bestyrelsen giver følgende retningslinjer:

- Udgifter til stævner skal reduceres gennem prioritering i deltagelse i stævner for den enkelte svømmer. Derudover sættes en begrænsning på max. 3 individuelle løb pr. svømmer pr. dag.
- Egenbetalingen til stævner øges til 80,- kr. for endagsstævne og 400,- kr. for weekendstævne. Deltagelse i Flipper Cup øges til 50,- kr.
- Betaling til forældretransport annulleres fra 01 MAR 2015. Der føres i stedet en oversigt over kørsel med henblik på i muligt omfang at fordele belastningen blandt de enkelte forældre.
- Kontingentstigning på ca. 10% for næste sæson.
- Når sæsonen er i gang gennemgås holdstørrelserne med henblik på evt. at optimere på antallet af hold. Denne optimering gennemføres i samarbejde mellem cheftræner og formanden for svømmeudvalget, der holder bestyrelsen orienteret.
- Fremadrettet vil der til hver sæson være små justeringer af kontingent og egenbetaling til stævner.
- Bestyrelsen vil i 2015 søge tilskud fra Spar Nord Fonden til gennemførelse af træningslejr i Sverige.

Der budgetteres i 2015 med et mindre underskud, bl.a. som følger af ekstraordinære udgifter til gennemførelse af træningslejr i Sverige.

Ellers vil bestyrelsen i 2015 arbejde på at få udarbejdet et bedre og mere retvisende budget, der optimerer mulighederne for at følge, styre og prioritere klubbens økonomi.

AAIF Svømning opgaver

Bestyrelse

Er **overordnet ansvarlig** for hele svømmeafdelingen og **godkender alle økonomiske dispositioner**. Derudover træffer bestyrelsen relevante **principbeslutninger**.

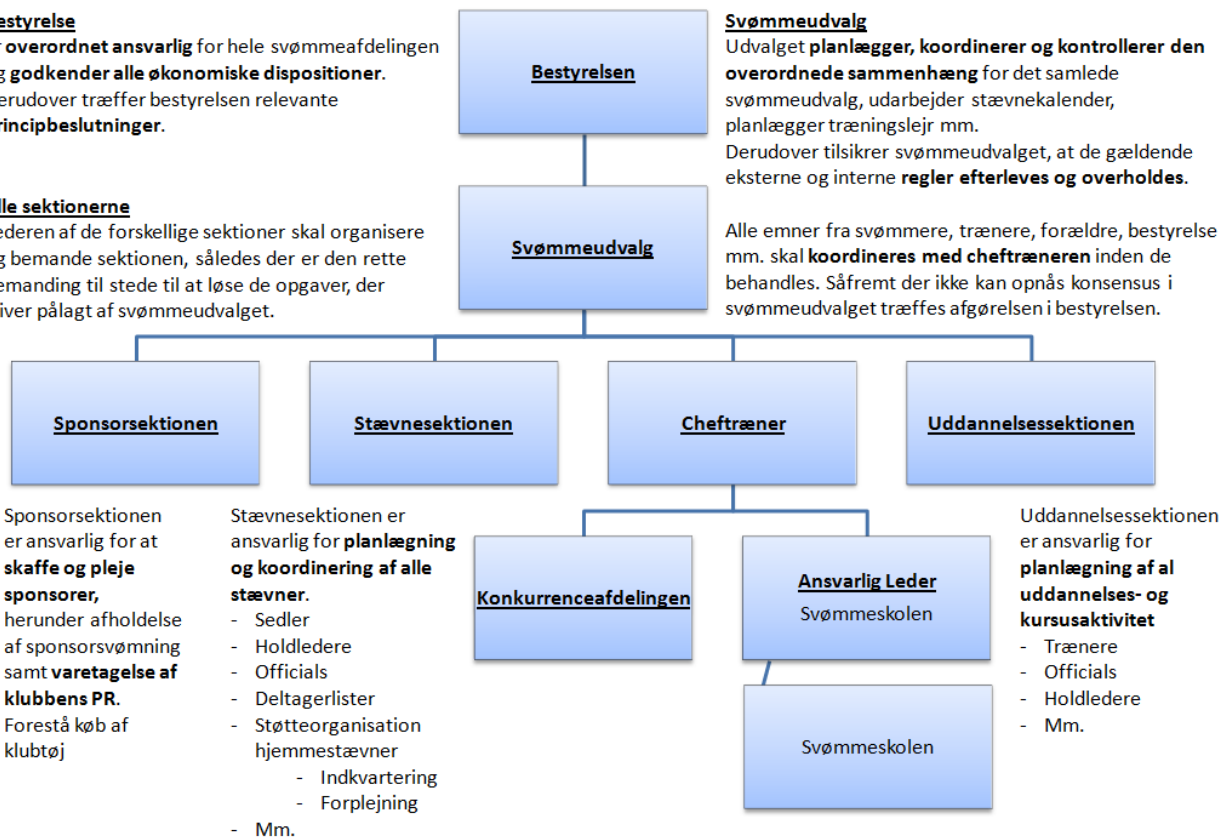
Alle sektionerne

Lederen af de forskellige sektioner skal organisere og bemande sektionen, således der er den rette bemanding til stede til at løse de opgaver, der bliver pålagt af svømmeudvalget.

Svømmeudvalg

Udvalget **planlægger, koordinerer og kontrollerer den overordnede sammenhæng** for det samlede svømmeudvalg, udarbejder stævnekalender, planlægger træningslejr mm. Derudover tilsikrer svømmeudvalget, at de gældende eksterne og interne **regler efterleves og overholdes**.

Alle emner fra svømmere, trænere, forældre, bestyrelse mm. skal **koordineres med chefræneren** inden de behandles. Såfremt der ikke kan opnås konsensus i svømmeudvalget træffes afgørelsen i bestyrelsen.



AAIF Svømning bemanding

Bestyrelse

Formand: **Finn Bo Hansen**
Næstformand: **Ole Troldborg**
Kasserer: **Palle Andersen**
Sekretær: **Maiken Bertelsen**
(Formand Svømmeudvalg)

Suppleant: Nicolai Harksen
Suppleant: Pernille Elvensøe

Svømmeudvalg

Formand: **Allan Thorup Svenningsen**
Næstformand: **Kandidat søges!** (Skal assistere formanden)
Sekretær: **Maiken Berthelsen**
Chefræner: **Marianne Schmidt Madsen**
LD Stævnesektionen: **Gitte Hansen**
LD Uddannelsessektionen: **Allan Thorup Svenningsen**
LD Sponsorsektionen: **Finn Bo Hansen**

